

キャリアモデル学習A

～産業(企業)支援を通じた
キャリア形成～

平成18年6月23日

企業経営のおてつだい
竹田労務経営共同事務所
所長 竹田 雅 則

本日の授業内容

- ☆自己紹介(キャリア形成の経緯)
 - ・大学時代(人間形成)
 - ・職場を通して(経営指導、産学官連携)
- ☆企業(経営)支援の仕事内容と
必要とされるスキル・資質等
- ☆質疑応答

☆自己紹介

1. 略 歴

2. 大学時代に培ったもの

1. 読売育英奨学生として

- ・仕事の厳しさ
- ・人の厳しさ、温かさ
- ・達成感

2. 学生として

- ・授業(学問)の楽しさ
- ・視野を広める重要性(人間形成)

3. 商工会議所で培ったもの

- ①商工会議所法によって定められた法人
 - ②一応私法人であるが、公法的性格を併せ持っている
 - ③商工会議所は、営利を目的としてはならない
 - ・商工会議所は、特定の個人または法人その他の団体の利益を目的として、その事業を行ってはならない
 - ・商工会議所は、これを特定の政党のために利用してはならない
 - ④商工会議所は、その地区内における商工業の総合的な発達を図り、兼ねて社会一般の福祉の増進に資することを目的とする
- (商工会議所法より抜粋)

*主要施策

- ①商工業振興対策の強化
 - ・変化に対応した商業サービス業活性化対策の推進
 - ・新商品、新分野進出のための支援
 - ・地域情報化対策の推進
 - ・環境問題への取組み
 - ・物流効率化対策の調査研究
 - ・各種検定試験の実施
 - ・米沢工業高校専攻科への協力
 - ・行政機関との効率的な連携と協調
- (米沢商工会議所様事業計画抜粋)

②中小企業相談・支援事業の充実

- ・ 地域産業活性化対策の推進
- ・ 新規創業及び経営改善事業への支援強化
- ・ 雇用問題への取組み強化

(米沢商工会議所様事業計画抜粋)

③魅力ある地域づくりのために

- ・ 広域連携の積極的推進
- ・ 観光振興と交流拡大策の推進
- ・ 米沢地域フォーラム事業の推進
- ・ 米沢オフィスアルカディア及び工業団地等への企業誘致促進
- ・ 学園都市構想の推進
- ・ 東北中央自動車道の建設促進運動
- ・ 通り名（旧町名）の浸透運動の展開

(米沢商工会議所様事業計画抜粋)

④提言・要望活動の推進

- ・ 中小企業対策の強化
- ・ 官公需に対する地元発注仕組みづくりへの提言
- ・ 事業経営環境としてのインフラ整備の促進
- ・ 工業技術センター置賜試験場の整備
- ・ スポーツ大会誘致のためのインフラ整備
- ・ 各業界団体との連携強化
- ・ 防災ネットワークの整備について
- ・ 各種調査事業の実施

(米沢商工会議所様事業計画抜粋)

4. 産学官連携と産業支援の事例

(米沢商工会議所様の取組みより)

①NPO法人夢創工房の取組み

●概要

設 立：平成14年12月20日(米沢南工業団地隣)

山形大学工学部・福島大学
東北芸術工科大学・県・企業
会 員 数：45
個人・商工会議所
理事11名・監事1名・職員2名

●活動目的

「ものづくり」を通じた産業振興を中心として夢と
生き甲斐に溢れる社会の実現を目指し、各種の創
造活動を支援することにより、活力ある地域づく
りに貢献する

●支援事業の内容

- ・コーディネート事業
- ・情報交換交流事業
- ・産学官交流事業
- ・諸相談(コンサルタント)事業
- ・学会、講演会支援事業
- ・各種申請事業(コンソーシアム補助金、経営革新支援等)
- ・子供の健全育成を図る活動援助事業
- ・文化、芸術、スポーツ活動援助事業
- ・受発注事業(企業の取引窓口機能)
- ・施設の管理事業(入居者、施設設備の管理)
- ・事務受託事業(実験分析器管理含む)

●主な事業実績

- ・オープニングセレモニーの開催
- ・マツダロータリーエンジンの開発講演会
- ・製品開発、マーケティング等に関するセミナー開催
- ・コーディネート活動支援事業(経済産業省委託事業)実施
- ・超微細加工技術(ナノテク)研修交流会(福島大学企画)
- ・米沢工業高校専攻科事業に対する支援
- ・各種企業化支援
屋根融雪システム、簡易二重窓、弱者に優しいドア
福祉絵本、食品加工、産学コンソーシアム他
- ・市民向け「ものづくりプロジェクト」の実施
- ・子供科学実験教室の開催 …等

②地域産業支援センターの取組み

●概要

設置：平成15年4月1日（オフィシャルカディア内）

敷地：約2,600㎡（賃借）建物1,143㎡

部屋数：スモールオフィス14ブース（7㎡/ブース）

レンタルルーム12室（約30～50㎡/室）

ミーティングルーム1室・経営相談室1室

休憩室2室・コミュニティサロン

●入居要件

新規創業、新分野進出等事業化を目指そう

とする者

（個人、企業、団体等）

●機能

- ・ビジネスステイタス機能
- ・秘書、事務機能の代行業務
- ・機器の共用によるコスト低減
- ・経営指導機能
- ・経理支援機能
- ・ビジネスコーディネート機能
- ・研究、開発、企画等支援機能
- ・共同受注機能
- ・各種交流連携機能
- ・インキュベーションシステムへの企画提案機能
- ・ビジネス、技術ノウハウ研修参加優遇機能

●事業内容

- ・ニュービジネス協議会（入居者）事業
定例会開催、情報交流会、展示会・発表会開催
- ・米沢産業育成事業との連携
産業支援事業
（受発注支援、各種相談、セミナー開催等）
技術者養成スクール
（eラーニングによる技術研修等）
（エクステンションスクールの開催）
- ・米沢ビジネスネットワークオフィスとの連携
- ・米沢商工会議所の経営支援

●事業実績

- ・入居状況：15社3団体（入居率85%：17年8月31日現在）
- ・卒業企業：1社 企業化：3社
- ・コーディネートによる企業化：1社
- ・アドバイザーによる支援企業・団体：10数社
（内具体的実践支援5社）
- ・雇用状況：新規雇用約60名
- ・新規売上額：？億円
- ・共同受注額：？億円
- ・産学官連携支援コンソーシアム：1
- ・人材支援、企業化不動産・設備紹介：？社

③. 具体的企業支援事例

(米沢商工会議所様の取組みより)

A社

●事業内容

精密プレス装置、粉体成形装置、ナノインプリント装置などの樹脂、ガラス、セラミックスなどのナノ加工装置の研究開発、製造、販売

●支援内容

- ・進出計画について
- ・立上げ時の雇用について
- ・創業に伴う補助事業の申請について
- ・技術開発に伴う委託事業（経済産業省）申請
- ・地域企業としての認知支援

●成果

- ・経済産業省委託事業採択
- ・生産ライン導入事業化
- ・企業知名度アップ
- ・新規雇用創出
- ・地域企業とのマッチング機会創出

B社

●事業内容

半導体用プレス金型部品、封止金型部品、
精密プレス金型部品、半導体製造用・電
子部品製造用精密自動機部品
エンジニアプラスチック・モールド金型
部品等超精密金属機構部品製造

●支援内容

- ・社内業務システム改善（福島大学支援）
- ・新工場建設に伴う相談
- ・中小企業基盤整備機構とのマッチン（専門家派遣事業）
- ・人材支援

●成 果

- ・社内業務連携の円滑化
- ・生産工程管理の円滑化
- ・企業体質強化のための組織体制の改善整備
- ・必要人材の確保

☆専門分野

企業(経営)支援の仕事内容
(企業経営のおてつだい)

労務管理

財務管理戦略・資金調達計画

各種補助、助成事業計画

創業・事業化・会社設立

官公署関係各種書類作成手続

不動産取得運用計画

☆事務所保有資格等

社会保険労務士

行政書士

宅地建物取引主任者

(通関士試験合格)

☆ 企業(起業化)経営に求められるスキル(= 企業コンサルティング)

①現状分析

- ・ 経営体質について
トップマネジメントの資質、経営計画（目標）の明確化
組織づくりについて、リーダーシップ
- ・ 財務戦略 ・ マーケティング戦略について
- ・ マーチャンダイジング戦略について
- ・ 労務管理について ・ プロダクトナリッジ

②将来に向けたビジョン（中長期計画）

- ・ 3年5年10年先の企業イメージの構想具現化
- ・ 目標企業等の明確化(売上・利益・規模・アイデンティ)

③ビジョンに向けた戦略、戦術の展開

- ・ ウィークポイント対策、縮小撤退戦略、開発戦略、マーケティング、マーチャンダイジング、人材戦略、財務戦略、ネットワーク形成、キーマンづくり

☆ 企業(起業化)経営に必要とされる資質 (= 企業コンサルティング)

* 必要とされる人材となるために

- ・使命感がある
- ・辛抱
- ・決して諦めない
- ・勇気
- ・継続(地道な努力)
- ・謙虚さ
- ・思いやり
- ・感謝

☆夢を実現するために・・・

- か・・・カッカしない(冷静さを失わない)
- き・・・気にしない(細かい事を気にしない)
- く・・・くよくよしない(弱気にならない)
- け・・・喧嘩しない(切れない)
- こ・・・こせこせしない(どっしり構える)

〈プロ野球名球会投手 皆川睦雄(米沢出身)〉